

Fastighetsinvestering 2021 LAF-tak och uppdukningsrum Sunderby sjukhus

Dnr 00344-2021

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar att:

1. Genomföra investering i nytt uppdukningsrum på operationsavdelning vid Sunderby sjukhus. Investeringen på 2 mnkr finansieras från budgetram för fastighetsinvesteringar 2021.
2. Genomföra investering i verksamhetsutrustning som uppgår till 1 mnkr för LAF-tak, genomräkningsskåp som finansieras från budgetram för investeringar i fastigheter 2021.

Sammanfattning

Inriktningsbeslut gällande nytt uppdukningsrum och Laminar AirFlow-tak (LAF-tak) är fattat i regionstyrelsen (dnr 01421-2020) 2020-11-11.

Ombyggnationen för att skapa ytterligare ett uppdukningsrum med steril miljö innebär en möjlighet till effektivare resursutnyttjande i samband med operationer, vidare bidrar det till en förbättrad arbetsmiljö för personalen och ökad patientsäkerhet då uppdukning inför efterföljande operation kan ske under pågående operation, utan tidspress. Division Länssjukvård byggde uppdukningsrum på Sunderby sjukhus under 2019 och har redovisat en uppföljning av produktion och produktivitet, vilken visar att uppsatta mål uppnåts. Uppföljningen avsåg en kort period med anledning av pandemin.

Projektering är genomförd och investeringen genomförs via avrop mot ramavtalsleverantör. Investeringen som avser både ombyggnation och investering i LAF-tak, uppgår till 3,0 mnkr och finansieras från befintlig ram för fastighetsinvesteringar.

Den ökade kostnaden för verksamheten på 0,4 mnkr per år, avseende ökad hyra för ombyggnation samt kapitalkostnad för investering i LAF-tak, finansieras via hemtagning av utomlansoperationer, vidare underlättar investeringen möjligheten att uppnå målen för tillgängligheten till operation. Investeringen bidrar till att förbättra tillgängligheten inom respektive operationsgrupp. Hur mycket tillgängligheten förbättras är mycket svårbedömt då det är beroende på utvecklingen av pandemin, personaltillgång och val av produktionsmix vid respektive ort.

Ärendet

Ombyggnaden av befintligt rum till ett nytt uppdukningsrum med steril miljö och s.k. Laminar AirFlow-tak (LAF-tak) innebär en möjlighet till effektivare resursutnyttjande via ett förbättrat flöde i samband med operationer, vidare bidrar det till en förbättrad arbetsmiljö för personalen och ökad patientsäker-

het då uppdukning inför efterföljande operationer kan ske utan tidspress samtidigt som operationer pågår i operationssalarna. Utbildningsmiljön för specialistutbildningen till operationssjuksköterska förbättras avsevärt. Vidare utgör genomförandet av ytterligare ett uppdukningsrum att vårdkön i form av inställda operationer på grund av pågående pandemi kan minskas snabbare.

Detta uppdukningsrum bedöms kunna betjäna sex närliggande operationssalar, för kirurgi, ortopedi, urologi, OB/Gyn, ÖNH m.fl. och förkorta tiden per operation vilket medger ett ökat operationsflöde med befintliga resurser. Ett ökat operationsflöde möjliggör även för eventuell hemtagning av bråckoperationer som idag delvis köps av andra vårdgivare till höga kostnader.

Investeringen är strategiskt viktig för att öka flödena på operationsavdelningen i Sunderbyn utifrån målet om minskade vårdköer/ökad tillgänglighet. Uppdukningsrummet innebär att operationssjuksköterskans förberedelse sker utanför sal vilket frigör operationssalen för patientarbete och att knivtid frigörs. I vilken grad det kan realiseras beror på sammansättningen av korta och långa operationer på respektive sal.

Division Länssjukvård byggde uppdukningsrum på Sunderby sjukhus under 2019 och har redovisat en uppföljning av produktion och produktivitet som visar att uppsatta mål uppnåts. Uppföljningen avser perioden september 2019 till januari 2020. Anledningen till den korta uppföljningsperioden är pandemins utbrott.

För en del ingrepp står förberedelsetiden för 40–50 procent av den totala patienttiden och i den tiden ingår uppdukning. Idag används en av operationssalarna som uppdukningsrum eftersom den inte nyttjas. Avsikten är att operationer planeras in på den salen från och med hösten 2021 och då försvinner möjligheten till uppdukning på den salen. Ett uppdukningsrum möjliggör att ytterligare en operationssal kan användas till operationer. Investeringen ökar möjligheten att uppnå vårdgarantin.

Sammanfattningsvis;

- Flödesförbättrande med ökad nyttjandegrad av operationssalar
- Ökad produktivitet och effektivitet
- Tiden på operationssal till ”ren operationstid”
- Kortare väntetid till operation för patienterna
- Bättre arbetsmiljö och ökad patientsäkerhet
- Bättre utbildningsmiljö för specialistsjuksköterskor

Ombyggnationerna är planerade att utföras i samråd med berörd verksamhet när nyttjandet av operationssalarna är lågt, vilket preliminärt innebär sommaren 2021.

Investeringen är viktig för att öka flödena på operationsavdelningen i Sunderbyn utifrån målet om minskade vårdköer. En försiktig beräkning innebär att knivtid motsvarande ca 240 fler operationer frigörs. Med minskade vårdköer kan hemtagning ske för de ingrepp som idag skickas inom ramen för vårdgarantin.

Investeringen följs upp genom nyttjandet av uppdukningsrummen i form av uppdukningsstid utanför operationssal och faktisk förberedelsetid inne på operationssal som förväntas minska. Investeringen ska leda till ökad knivtid på operationssalarna. Investeringen frigör operationstid till andra patienter och bidrar till minskade vårdköer och är även av stor betydelse för att leva upp till vårdgarantin och därmed minskade kostnader för externa vårdgivare inom ramen för vårdgarantin.

Ekonomisk konsekvens

Investeringen som avser ombyggnation för uppdukningsrum och investering i LAF-tak, uppgår till totalt 3,3 mnkr. 3 mnkr finansieras från anslaget för investeringar i fastigheter inom befintlig investeringsram 2021. Tidigare beslutad projektering på 0,3 mnkr finansieras från anslaget för fastighetsinvesteringar 2020. Projektering är genomförd och investeringen genomförs via avrop mot ramavtalsleverantör.

Avskrivningstiden för ombyggnation och LAF-tak är 10 år. De ökade drift- och kapitalkostnader som fastighetsinvesteringen medför innebär ökade kostnader för berörd verksamhet via ökad hyra (ombyggnationen) samt kapitalkostnad för investering i LAF-tak på totalt 0,4 mnkr per år. Verksamhetens ökade kostnader finansieras via hemtagning av utomlänsoperationer.

Beräkningar har gjorts som visar att produktion och produktivitet kan ökas och tillgängligheten förbättras (se bilaga). Återbetalningstiden för denna investering beräknas understiga 2 år genom hemtagning av ingrepp som idag skickas till extern vårdgivare inom ramen för vårdgarantin. Investeringen bidrar till att förbättra tillgängligheten inom respektive operationsgrupp. Hur mycket tillgängligheten förbättras är mycket svårbedömt då det är beroende på utvecklingen av pandemin, personaltillgång och val av produktionsmix vid respektive ort.

Division Länssjukvård ska ett år efter genomförandet redovisa en uppföljning av bedömd produktions- och produktivitetsökning.

Riskanalys

Genomförandet av ett tekniskt komplicerat arbete i steril miljö som berör flera system under en avgränsad tid inne på operationsavdelningen i ett sommar bemannat akutsjukhus utgör en risk i flera avseenden.

Utvecklingen av nu pågående pandemi utgör en risk vilken bör vara eliminerad till sommaren.

I det fall investeringen inte genomförs kommer projekteringskostnaden att belasta berörd verksamhet.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilaga:

Bilaga 1 – LAF-tak Sunderbyn

Protokollsutdrag skickas till:

Division Regiongemensamt, Ekonomi- och planeringsavdelningen, Ekonomi och planeringsdirektör

Division Länssjukvård, Divisionschef

Division Service, Fastighetsavdelningen, divisionschef, och verksamhetschef