

Delårsrapport division Länsteknik 201904

GÄLLER FÖR VERKSAMHET

[Gäller för verksamhet]

PUBLICERINGSDATUM

[Publiceringsdatum]

DOKUMENT-ID

[Dokument-ID]

ANSVARIG

[Ansvarig]

VERSION

[Version]

UPPRÄTTAD AV

[Upprättad av]

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Balanserad styrning	3
Övergripande fokusområden.....	3
Verksamhet	4
Styrkort	4
Medarbetare	6
Styrkort	6
Arbetad tid omvandlat till årsarbetare, rullande 12.....	8
Arbetad tid omvandlat till årsarbetare.....	9
Antal anställda	9
Extratid	10
Sjukfrånvaro	10
Ekonomi.....	11
Styrkort	11
Resultatutveckling	12
Nettokostnadsutveckling.....	12
Verksamhetens kostnader	13
Investeringar	15
IT-investeringar	15
MT-investeringar	15
Återrapportering av uppdrag.....	15
Regionens behov av lagring och återsökning av ultraljudsbilder	15
Arkitektur.....	15
Integration.....	16
Övertagande av investeringsplanering och tillhörande driftbudget	16
Förvaltningsetableringar inom MT	17
Styrning av utveckling i Datacenter.....	17
Ekonomisk uppföljningsmodell per förvaltningsobjekt.....	17
Förbättrad förstudiemetodik	17

Sammanfattning

Länstekniks redovisar ett överskott på 0,8 mnkr per perioden och lämnar en årsprognos på + 2 mnkr för helår 2019.

För perioden genererar personalkostnader ett överskott på 5 mnkr gentemot periodbudget. Avskrivningar, PC inköp och MT-reservdelar visar på ökning- ar per perioden. Under 2019 har Microsoft genomfört en revision av region- ens Microsoftlicenser och utfallet från denna revision kommer påverka divis- ionens framtida resultat. Resultatet av revisionen är ännu inte klar.

Divisionen ser en högre sjukfrånvaro jämfört med målet för året. Det råder stor konkurrens på arbetsmarknaden vilket är en utmaning för divisionen och något som divisionen följer och ständigt arbetar med ur olika perspektiv. Länsteknik jobbar ständigt med att vidareutveckla befintlig personal för att på så sätt möta nya och förändrade behov från regionens verksamheter. Kompetensväxlingen är nödvändig för att Länsteknik ska kunna leverera på högre nivå än tidigare. Länsteknik jobbar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön och förutsättningarna för divisionens medarbetare i riktning mot fokusområdet Bästa arbetsplatsen.

Särskilda verksamhetsuppdrag och perspektivet Verksamhet löper i de flesta fall på enligt plan.

Balanserad styrning

Övergripande fokusområden

Tillgänglig, stabil och säker MT/IT-miljö

Länsteknik ska tillhandahålla en tillgänglig, stabil och säker teknisk miljö. Regionens IT- och MT-lösningar ska vara tillgängliga för regionens verk- samheter och endast behöriga ska ha åtkomst till regionens digitala informat- ion.

Rätt teknik idag och i riktning mot 2035

Divisionen ska informera och stödja Region Norrbottens verksamheter för att skapa möjlighet till verksamhetsutveckling med hjälp av MT och IT.

Divisionens verksamheter ska arbeta effektivt med behovsinsamling, reali- sering av rätt behov samt hitta bästa tekniska lösning.

Briljanta arbetssätt

Länsteknik ska kontinuerligt arbeta med intern verksamhetsutveckling samt ständiga förbättringar.

Bästa arbetsplatsen

Medarbetarskap och ledarskap i fokus skapar unika möjligheter till goda resultat, kompetensutveckling och bra arbetsmiljö på Länstekniks förändringsresa.

Hållbar ekonomi och kostnadseffektiv verksamhet



Verksamheten ska bedrivas målmedvetet och kostnadseffektivt för att säkerställa att pengarna används till rätt saker.

Verksamhet

Perspektivet VERKSAMHET beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Styrkort

Divisionens mål	Styrmått	Ingångsvärde Utfall 2018	Mål 2019	Måluppfyllelse	Utveckling
Tillgänglig, stabil och säker MT/IT-miljö	Divisionen ska leverera en stabil IT och MT-miljö. En stabil miljö med så få störningar som möjligt för regionens verksamheter.	Major incidents 2018: 13 st	Antalet major incidents: max 10 st	▲	↓
Rätt teknik idag och i riktning mot 2035	Divisionen ska samverka för att kunna erbjuda teknik och tjänster utifrån kundernas behov.	Länsteknik samverkar med en del av regionernas verksamheter med hjälp av PM3. Inom MT finns det 5 förvaltningsobjekt.	Fler förvaltningsobjekt har etablerats inom Medicinsk teknik.	■	↑

Divisionens mål	Styrmått	Ingångsvärde Utfall 2018	Mål 2019	Måluppfyllelse	Utveckling
Briljanta arbetssätt	Divisionen har en effektiv och tydlig internkommunikation. Mäts med fråga i intern enkät: ”Vet du var du hittar den information som du berörs av och behöver?”	63 %	80 %		→ ↓ ↑
	Finansieringsprinciper är välkända hos medarbetare inom förvaltningsstyrning.	Otydlighet bland medarbetare kring finansieringsprinciper.	Finansieringsprinciper är kända och tillämpas.		↑

Antalet Major Incident (Stora Incidenter)

Under perioden januari-april 2019 har Region Norrbotten haft 11 s.k. Major Incidents. Anledningen till varför antalet är så högt per perioden är för att rutinerna kring Major Incidents har uppdaterats och lett till att divisionen blivit både bättre och snabbare på att identifiera och signalera de Major Incidents som inträffar.

Målet för 2019 är max 10 incidenter vilket innebär att divisionens mål inte kommer att nås under året.

Nyetablerade förvaltningsobjekt

FO Sterilteknik är etablerat under maj, resurser för att jobba med övrig uppstart är på plats sedan 1:a maj, uppstartsmöte planerat i närtid.

Internkommunikation

Länsteknik har under första tertialen 2019 arbetat med att identifiera förbättringsområden inom den interna kommunikationen. En arbetsgrupp har tillsatts bestående av medarbetare och kommunikationsstöd och gruppen har identifierat förbättringsområden och förslag till åtgärder. Ledning och arbetsgrupp kommer tillsammans arbeta med vilka åtgärder som bör prioriteras för att förbättra den interna kommunikationen.

Finansieringsprinciper

Finansiering av Region Norrbottens och Länstekniks systemförvaltning, uppdrag, projekt och investeringar är komplext då finansiering sker från olika håll. En del av finansieringen finns som ramanslag på Länstekniks förvaltningsobjekt och vissa delar av systemförvaltning finansieras från BIT-budget (central IT-budget). Uppdrag och projekt som Länsteknik medverkar i med timmar finansieras ofta från BIT-budget. Investeringar följer Region Norrbottens investeringsprocess med äskningsförfarande och beslut om medel.






För att tydliggöra de olika finansieringsformerna samt – principerna så har Länsteknik ordnat skräddarsydda internutbildningar inom dessa områden där målgrupper varit divisionens medarbetare från olika verksamhetsområden. Utbildningsinsatser har skett under våren 2019 inom områdena allmän ekonomisk kunskap, finansiering av förvaltningsobjekt, uppdrag och projekt, samt investeringar. Nya utbildningstillfällen är planerade inför hösten 2019.

Medarbetare

Perspektivet MEDARBETARE visar hur Region Norrbotten ska vara en attraktiv arbetsgivare som tar tillvara medarbetarnas resurser och låter dem växa och utvecklas tillsammans i arbetet. Samt skapar förutsättningar och stöd för chefer att framgångsrikt leda verksamhet och medarbetare genom ett hållbart ledarskap.

Styrkort

Divisionens mål	Styrmått	Ingångsvärde Utfall 2018	Mål 2019	Måluppfyllelse	Utveckling
Bästa arbetsplatsen, där medarbetare är ambassadörer och vill arbeta och utvecklas i.	Personalomsättning av tillsvidareanställd personal Externt Internt	Saknar mått	Likvärdigt med övriga regioner		➔
Bra kompetensplanering	Aktivitet: Uppgiftsväxling – Under 2019 kommer ett verktyg tas fram som gör att vi kan aggregera kompetensförsörjningsplaner och därigenom följa trenden	Nytt mått	Nytt mått		➔

Divisionens mål	Styrmått	Ingångsvärde Utfall 2018	Mål 2019	Målpåfyllelse	Utveckling
Trygga och engagerade chefer med rätt förutsättningar för ledarskap.	Andel chefer inom regionen som genomgått utbildning i förändringsledning eller förbättringsledning.	2017+2018: ÅR Nytt mått	80 %		↑
Trygga och engagerande medarbetare med rätt förutsättningar för medarbetarskap.	Totalindex i mätningen Hållbart medarbetaren-gagemang (HME)	Utfall år 2018	Öka		→
God arbetsmiljö som fokuserar på hälsa och friskfaktorer.	Total Sjukfrånvaro Målsättning är för den totala sjukfrånvaron men i analysarbetet följs även kort sjukfrånvaro, lång sjukfrånvaro och total sjukfrånvaro för kvinnor och män.	2019, 04 Totalt: 4,45% - Kort 2,64 % - Lång 1,81 % Kvinnor: 2,4 % Män: 5,25 % 2018, 04 Total: 4,3% -Kort, 2,71% -Lång 1,6% Kvinnor: 2,6% Män: 4,96%	Minska		↓
Hälsofrämjande arbetstid.	”Extratid”, timmar utöver aktuell sysselsättningsgrad	2018, 04, 450h 2019, 04, 602h	Minska		↑
Rätt förutsättningar för hälsofrämjande ledarskap.	Andel chefer som har max 25 underställda medarbetare	92 %	100 %		↑

I januari 2019 presenterades resultatet av medarbetaruppföljningen. Medarbetarindexet (HME) uppgick till 75, vilket är ett bra resultat och i samma nivå som senaste mätningen. Resultatet används som underlag i förbättringsarbetet på arbetsplatserna.

För att trygga cheferna och ge rätt förutsättningar till hälsofrämjande och hållbart ledarskap, har cheferna på Länsteknik genomfört utbildningen Förändringsledning enligt uppsatt mål. De chefer som inte genomfört utbildningen är inbokade under hösten 2019. Nytt introduktionsprogram för nya chefer har genomförts under perioden.

Från och med april 2019 har samtliga chefer inom Länsteknik mindre än 25 underställda medarbetare.

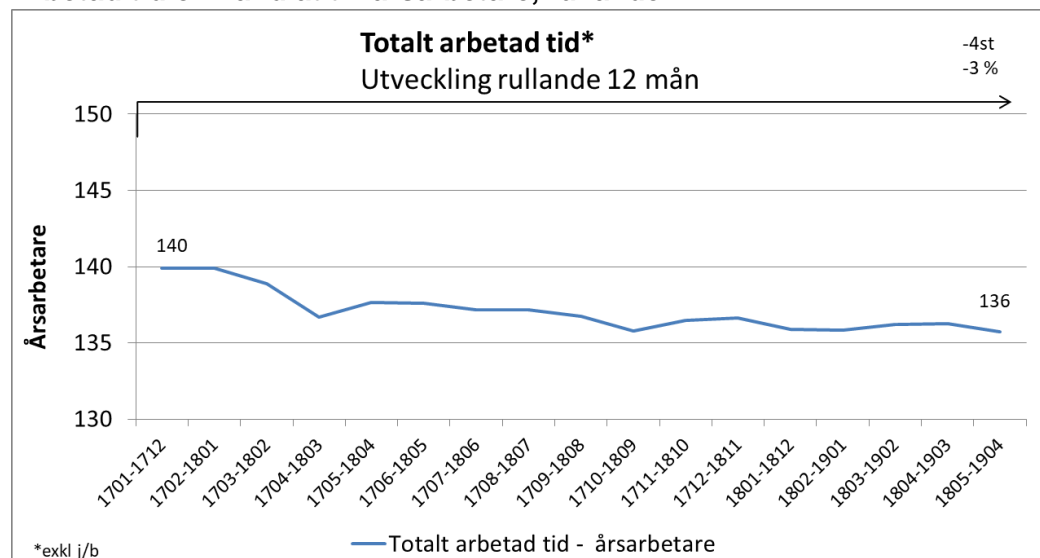
Det råder en konkurrenssituation på arbetsmarknaden som är en bidragande orsak till personalomsättningen. Under perioden har rörlighet förekommit både internt inom Länsteknik och Regionen men även externt.

Kompetensförsörjning är ett prioriterat område, för att säkra att vi har rätt kompetens nu och i framtiden. Samtliga verksamheter planerar arbetet med hjälp av kompetensförsörjningsplaner.

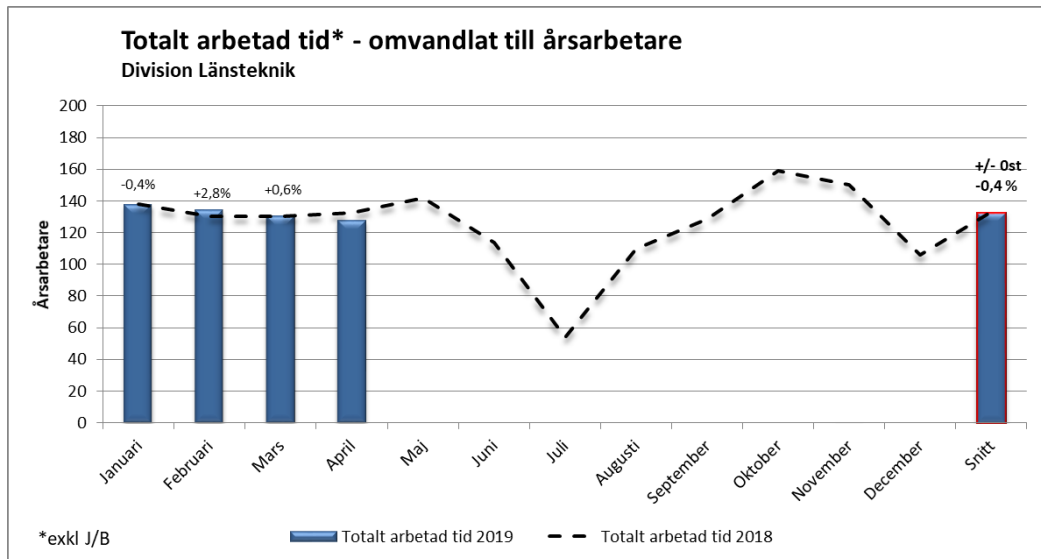
Extratiden har minskat jämfört med samma period 2018. Konsultkostnaderna är något högre än budgeterat för perioden. För att säkra upp kompetensen vid tillfälliga behov har konsulter anlåtats.

Den totala sjukfrånvaron ligger på 4,45%, vilket är något högre än divisionens mål på 3%, dock i samma nivå som årets första månader 2018. Männen har högre sjukfrånvaro än kvinnorna och variationen är stor mellan verksamhetsområden. Analysarbetet har påbörjats med berörda chefer och HR.

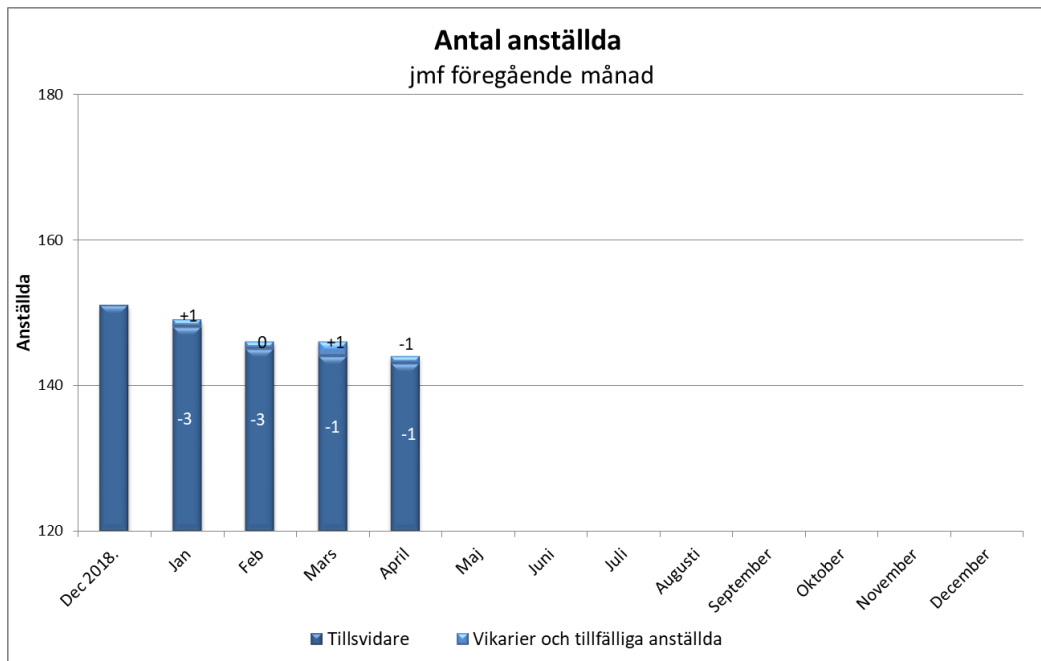
Arbetad tid omvandlat till årsarbetare, rullande 12



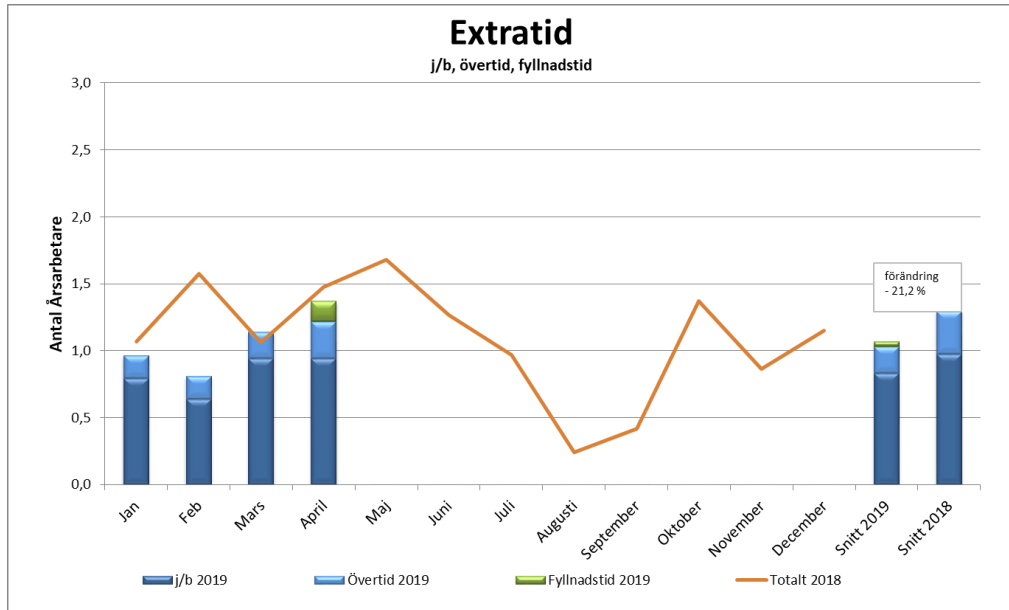
Arbetad tid omvandlat till årsarbetare



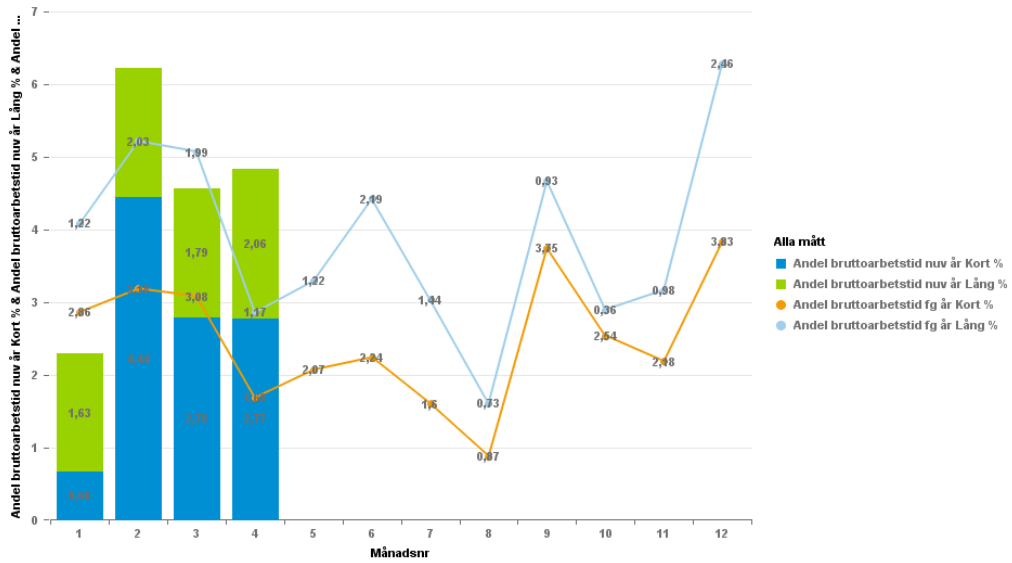
Antal anställda



Extratid



Sjukfrånvaro





Totalt 2019 jan-april Kort: 2,64% <u>Lång: 1,81%</u> Totalt 4,45% Totalt 2018 jan-april Kort: 2,71% <u>Lång: 1,6%</u> Totalt: 4,31%
--

Ack per	201904	201804
Kvinnor	2,41%	2,60%
Män	5,25%	4,96%

Ekonomi

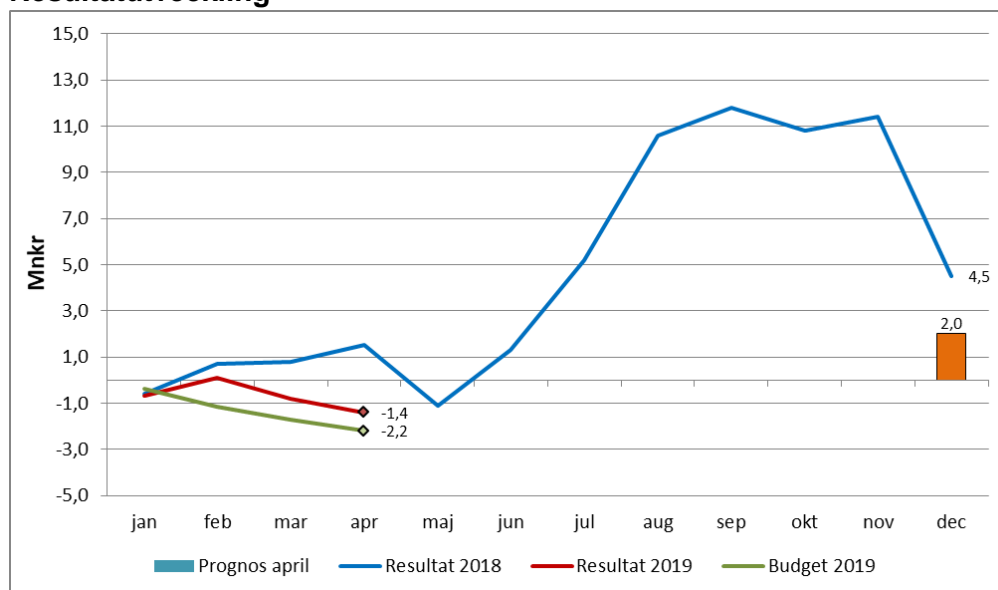
Perspektivet EKONOMI beskriver hur Region Norrbotten ska hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Styrkort

Divisionens mål	Styrmått	Ingångsvärde Budget 2019	Mål 2019	Måluppfyllelse	Utveckling
Hållbar ekonomi	Divisionen når ekonomi i balans.		Resultat +/- 0		

Division Länsteknik redovisar per april 2019 ett överskott på 0,8 mnkr gentemot periodbudget vilket gör att Länsteknik uppfyller målet med Ekonomi i balans.

Resultatutveckling



Periodens resultat

Länsteknik genererar ett utfall på -1,4 mnkr per april 2019. Enligt periodbudgeten borde verksamhetens utfall ha landat på -2,2 mnkr vilket gör att Länsteknik redovisar ett överskott på 0,8 mnkr gentemot budget.

Mer detaljerad förklaring i avsnitten Nettokostnadsutveckling och Verksamhetens kostnader nedan.

Årsprognos

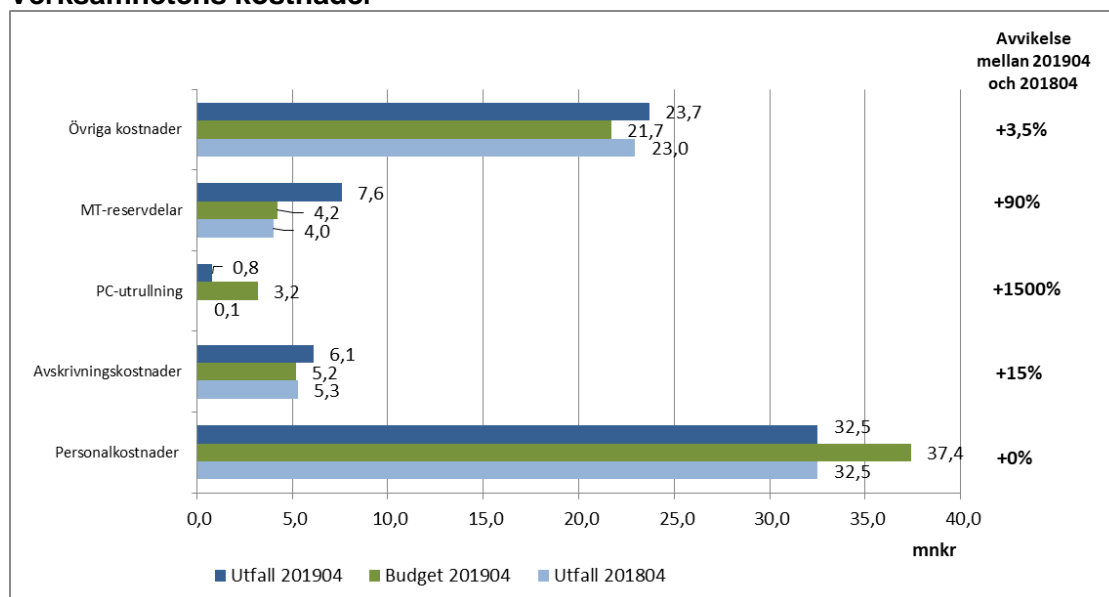
Divisionen lämnar en årsprognos på +2 mnkr för året.

I årsprognosen har man räknat med ett fortsatt överskott på personalkostnadssidan med totalt 6 mnkr, något underskott på intäktssidan med 1 mnkr samt ett underskott på avskrivningskostnader med 3 mnkr.

Nettokostnadsutveckling

	2019	2018	Förändring	%
Personal	-32 533 999	-32 465 224	-68 775	0,21%
Övriga kostnader	-32 120 055	-26 125 442	-5 994 613	22,95%
Avskrivningar	-6 077 282	-5 306 925	-770 357	14,52%

Verksamhetens kostnader



Personalkostnader

Personalkostnaderna genererar ett överskott på **5 mnkr** gentemot periodbudget april 2019.

Överskottet på personalkostnadssidan förklaras främst med att divisionen inte tillsatt alla vakanta tjänster som varit budgeterade för helår 2019 samt personalomsättning.

Tillsättning av vakanta tjänster har dröjt något vilket har sin förklaring i att Länsteknik arbetar medvetet med kompetensväxling vilket innebär att uppkomna vakanta tjänsterna inte tillsätts självfallet i ett ”1:1 förhållande”. Detta är ett medvetet arbete och i led med divisionens ständiga förbättrings- och utvecklingsarbete.

Några nyrekryteringar är på ingång innan sommaren och under tidig höst.

Nettokostnadsökningen mellan åren 2019 och 2018 är för personalkostnaderna 0 %.

Avskrivningar

Kostnaderna för avskrivningar är 0,9 mnkr högre än periodbudget och det beror på att divisionen har investerat mer under de senaste åren vilket direkt påverkar avskrivningskostnaderna.

Nettokostnadsökningen mellan åren 2019 och 2018 avseende avskrivningar ligger på 15 %.

PC-utrullning

Kostnaderna för datorinköp (stationära och bärbara) genererar ett överskott med 2,4 mnkr gentemot periodbudget vilket beror på att divisionen inte köpt in datorer i samma grad som beräknat i periodbudgeten.

Nettokostnadsökningen mellan åren är hög (0,7 mnkr) vilket har sin förklaring i att samma tidpunkt i fjol hade Länsteknik inte köpt in några datorer alls p.g.a. problem med Windows 10. Den mycket höga nettokostnadsökningen på datorinköp påverkar divisionens totala nettokostnadsökning avsevärt.

MT-reservdelar

Kostnaderna för MT-reservdelar är något höga per perioden vilket resulterar i ett totalt underskott på 3,4 mnkr i jämförelse med periodbudget. Underskottet har sina förklaringar i bl.a. dentalutrustning där vi i början på året köpte in ett ”snabblager” av reservdelar. Sterilteknik genererar ett underskott med 0,9 mnkr gentemot periodbudget vilket dock är förväntat eftersom Länsteknik, vid övertagandet av steriltekniks utrustning, inte fick överfört nog med budget.

I övrigt ser divisionen att kostnaderna för MT-reservdelar ökar på nästan samtliga utrustningskategorier som Länsteknik tagit över driftansvaret på. Vi ser att övertagandet av MT-utrustning resulterar i kostnadsutmaningar för Länsteknik i den bemärkelsen att divisionens nettokostnadsutveckling ökar allt eftersom vi tar över fler utrustningar samt att reservdelskostnaderna ökar i samma takt som vårddivisionernas reinvesteringsbehov och – kostnader minskar.

Nettokostnadsutvecklingen mellan 2019 och 2018 avseende MT-reservdelar ligger på 90 % vilket även det påverkar divisionens totala nettokostnadsutveckling negativt.

Övriga kostnader

Övriga kostnader avviker negativt med 2 mnkr mot periodbudget vilket dels beror på att Länsteknik har under första tertialen 2019 arbetat något med att stärka arbetet kring IT-säkerhet.

Nettokostnadsutvecklingen mellan 2019 och 2018 avseende övriga kostnader ligger på 3,5 % vilket i princip speglar en normal indexuppräkningsökning.

Revision gällande licenser från Microsoft

Under hösten 2018 fick regionen information om att Microsoft ämnade att genomföra en revision av regionens Microsoftlicenser. Revisionen är ännu inte slutförd men signalerna som erhålls pekar åt att regionen kommer få kraftigt ökade kostnader för programvara som levereras från Microsoft. Regionen har möjlighet att kraftigt begränsa tillgången till t ex Officelicenser men det skulle få negativa konsekvenser för regionens medarbetare och dess verksamheter.

Investeringar

Av Landstingsstyrelsen beslutad ram 2019		Utfall 2019			Beräknad årsprognos för investeringar
		Utfall beslut före 2019	Utfall	Summa	
Länsteknik totalt	82,0	25,4	1,3	26,7	56,0
- varav IT	27,0	2,9	0,0	2,9	16,0
- varav MT	55,0	22,5	1,3	23,8	40,0

IT-investeringar

Under första tertialen 2019 har Länsteknik investerat totalt 2,9 mnkr. De största investeringar är gjorda kring trådlöst nätverk där man slutför arbetet med att stärka upp det trådlösa nätet i regionens verksamheter. En stor investering är även gjord på video. Skrivare och serverinvesteringar löper på i planerad takt.

MT-investeringar

På MT-sidan har investeringstakten varit något lägre än planerat.

Av investeringsram beslutad före 2019 har 22,5 mnkr nyttjats och av investeringsram beslutad 2019 (totalt 55 mnkr) har 1,3 mnkr nyttjats.

Investeringstakten har sin förklaring i att flera ärenden är vilande p.g.a. pågående eller försenade upphandlingar. Det finns i nuläget investeringar för totalt 20 mnkr som inte kan effektueras då avtal saknas.

Återrapportering av uppdrag

Regionens behov av lagring och återsökning av ultraljudsbilder

Regionen ser att ett arbete behöver göras för att möta upp verksamheternas behov av lagring, återsökning av undersökningsdata samt kontexthantering. Detta uppdrag syftar bland annat till att kartlägga intressenter inom bildgivande ultraljud utanför röntgen och sammanställa de olika specialiteternas behov av bearbetning, lagring, återsökning och delning av ultraljudsbilder.

Uppdraget omfattar även att redovisa alternativa systemvägval, kostnadsbild och förslag på genomförande med beskrivning om befintliga avtal kan och bör nyttjas eller om ny upphandling ska göras. Efter genomfört uppdrag finns ett komplett förstudieunderlag för beslut i Utvecklingsrådet. Om förslaget godkänns av Utvecklingsrådet ska implementation påbörjas under 2019.

Nuläge: Uppdraget påbörjat under april, kontakt med verksamheter för att utreda behov.

Arkitektur

Länsteknik ska tillsammans med Digitaliseringsavdelningen fortsätta utveckla arbetssätt och innehåll inom Arkitektur, främst IT. Fokus ligger närmast inom två områden:

- Etablera ett gemensamt arkitekturramverk för Arkitektur som omfattar både övergripande arkitektur och lösningsarkitektur. Ramverket omfattar t ex att definiera begrepp för området, ta fram syfte med arkitekturarbetet, leverabler och fortsatt organisering.
- Första version av arkitekturkarta för applikation och teknik/infrastruktur.

Nationellt pågår flera initiativ för att förstärka förmågan inom arkitektur; Arkitekturråd på Inera, Arkitektur via SKL-uppdraget ”Standardisering av e-hälsa” och inom SUSSA-samverkan. Regionens arbetssätt inom arkitekturarbete behöver följa den nationella, både i utformning och i viss mån takt.

Nuläge: Arbetet pågår enligt plan. Teknisk Arkitekturforum uppstartat inom Länsteknik och arbetet med att ta fram grunddokumentation är startat inom grupperingen. Utökning av arkitekturell bandbredd och kompetens är även inledd inom Länsteknik.

Integration

Länsteknik ska tillsammans med Digitaliseringsavdelningen fortsätta utveckla arbetssätt och lösningsarkitektur för integration genom att ta fram:

- Sammanställning av nuläget för arbetssätt och lösningsarkitektur t ex principer, tekniska plattformar, integrationsmönster, arbetssätt, planering och genomförande.
- Vilka behov av arbetssätt och lösningsarkitektur har regionen framåt?
- Vad behöver förändras samt förslag på förändringar.

Behoven av integration ökar, både för nationella lösningar men även lokala integrationer. Med tekniker som IoT, mobila lösningar, molnlösningar och artificiell intelligens behöver integrationsområdet ses över.

Nuläge: Arbetet pågår enligt plan. Uppsättning av ny version av integrationsplattform är utfört och planering för migrering av äldre version pågår. I samband med migreringen kommer integrationer att konfigureras utifrån ett standardiserat och gemensamt (likartat) sätt.

Övertagande av investeringsplanering och tillhörande driftbudget

Uppdraget omfattar att utreda möjligheter och konsekvenser av ett övertagande av investeringsansvar inför 2020 för kvarvarande utrustning och system inom Laboratoriemedicin och Bild- och funktionsmedicin. Att utreda möjligheter och konsekvenser innebär bland annat att tillsammans med berörda verksamheter utreda hur verksamheten kan påverkas av ett sådant övertagande. Exempel på sådan påverkan kan vara ackreditering och medicinsk strålningsfysik. Uppdraget omfattar även att ta fram underlag för beslut enligt gällande uppdrag för investeringsansvar för tilldelad medicinteknisk utrustning.

Nuläge: Påbörjas efter sommaren.

Förvaltningsetableringar inom MT

Digitaliseringsavdelningen ska tillsammans med Länsteknik ta fram en förvaltningsobjektsarkitektur för medicinteknisk utrustning och system inom Länstekniks uppdrag. Utifrån framtagna arkitektur ska ett införande ske genom att succesivt genomföra förvaltningsetableringar tillsammans med objektsidan.

Nuläge: Se styrkort Verksamhet ovan.

Styrning av utveckling i Datacenter

Datacenter är en central funktion i drift och utveckling av tekniken i Region Norrbotten. En kontinuerlig och offensiv utveckling av datacentret är nödvändigt för att möta verksamheternas behov.

En utredning ska genomföras för att lämna ett förslag på framtida styrning gällande utveckling av datacentret. Om förslaget godkänns av Utvecklingsrådet ska reviderad styrning av datacentret implementeras under 2019.

Nuläge: Arbetet har initierats och kommer att fullföljas efter sommaren.

Ekonomisk uppföljningsmodell per förvaltningsobjekt

För att möjliggöra en bättre styrning och planering av Länstekniks arbete i förvaltningsobjekten ska en modell tas fram som per objekt visar kostnader (budget samt utfall) samt hur många arbetstimmar som planeras att utföras i objektet. Exakt uppföljning av nedlagda arbetstimmar tas fram i ett senare skede. Initialt ska det vara möjligt att följa upp lönekostnader (faktiska eller uppskattade).

Modellen ska verifieras på förvaltningsplanerna för 2019 när det gäller budget och sedan kopplas till den tertialvisa uppföljningen under 2019 för att testa hur uppföljning kan ske. I arbetet med budget och förvaltningsplaner 2020 ska den nya modellen tillämpas.

Arbetet leds av Digitaliseringsavdelningen i samverkan med ekonomichef och förvaltningsstyrningschefer.

Nuläge: Länstekniks ekonomichef och förvaltningsmodellansvarig har träffats för att kartlägga nuläget kring förvaltningarnas ekonomiska delar. Arbetet fortskrider för tillfället på central nivå.

Förbättrad förstudiemetodik

En viktig grundförutsättning för utvecklingen av IT/MT-stöd i samband med utvecklingsarbete inom Regionen är att förstudien som ligger till grund för beslutet att starta projektet har rätt kvalitet och innehåll. I dagsläget är det inte tydligt nog vad som förväntas av den tekniska delen i förstudierna. Detta uppdrag ska leverera en beskrivning av hur det tekniska förstudiearbetet ska bedrivas, vad som ska ingå samt hur den beslutas.

Nuläge: Påbörjas efter sommaren.