



Region Örebro län

Från landstingspolitiker till regionpolitiker

Magnus Persson

*Senior rådgivare regional utveckling Region Örebro län
f d regiondirektör Regionförbundet Örebro län*

Magnus Persson

- Posten
- Fackföreningsrörelsen
- Regeringskansliet
- SJ/SJ AB
- Mälardalen
- Örebro läns landsting/Regionförbundet
Örebro län/Region Örebro län

Upplägg

1. Vägen
2. Roll och uppdrag
3. Regionalt politiskt ledarskap
4. Förening två perspektiv
5. Samspel med kommunerna
6. Uppföljning och lärdomar

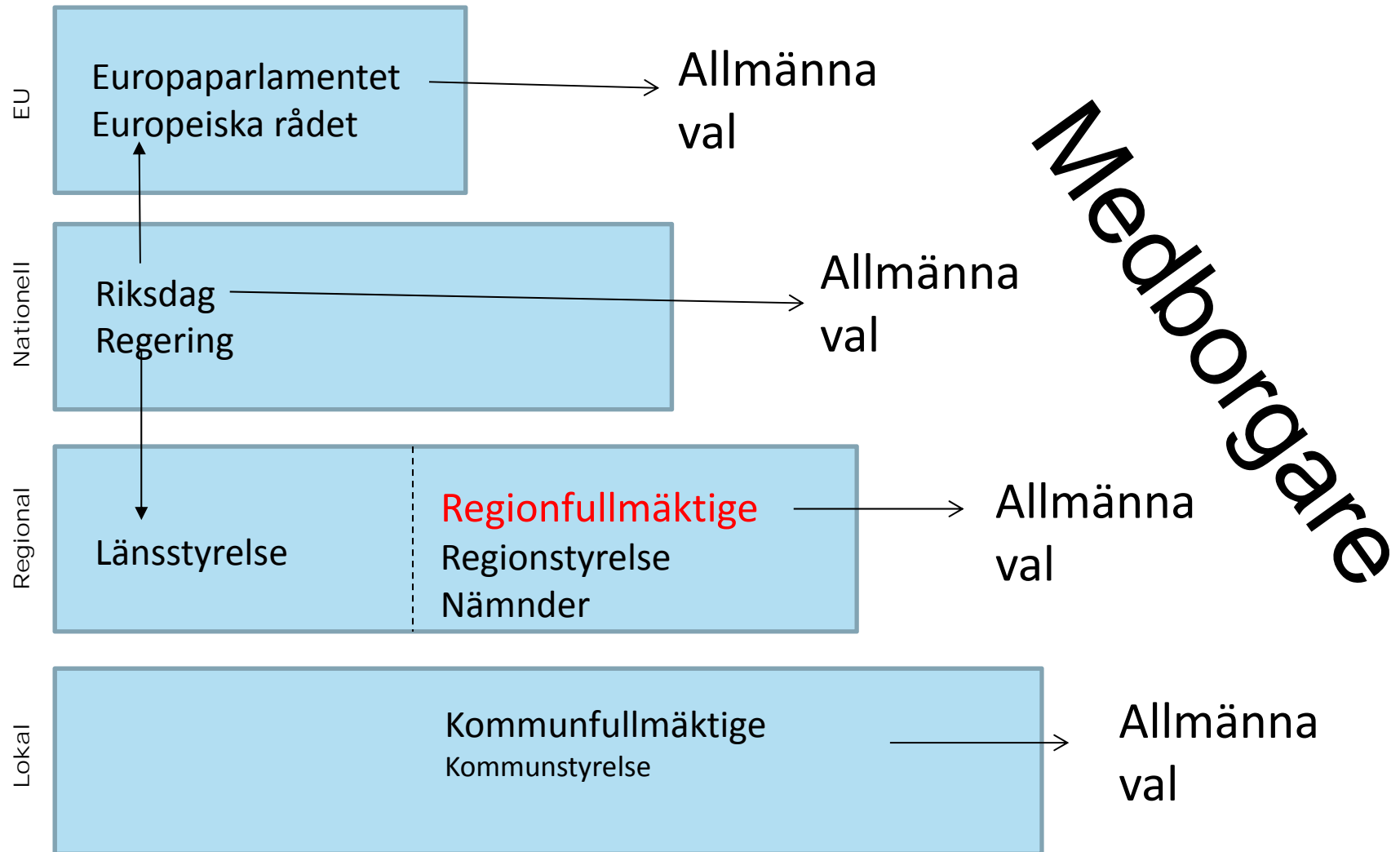
1. Vägen





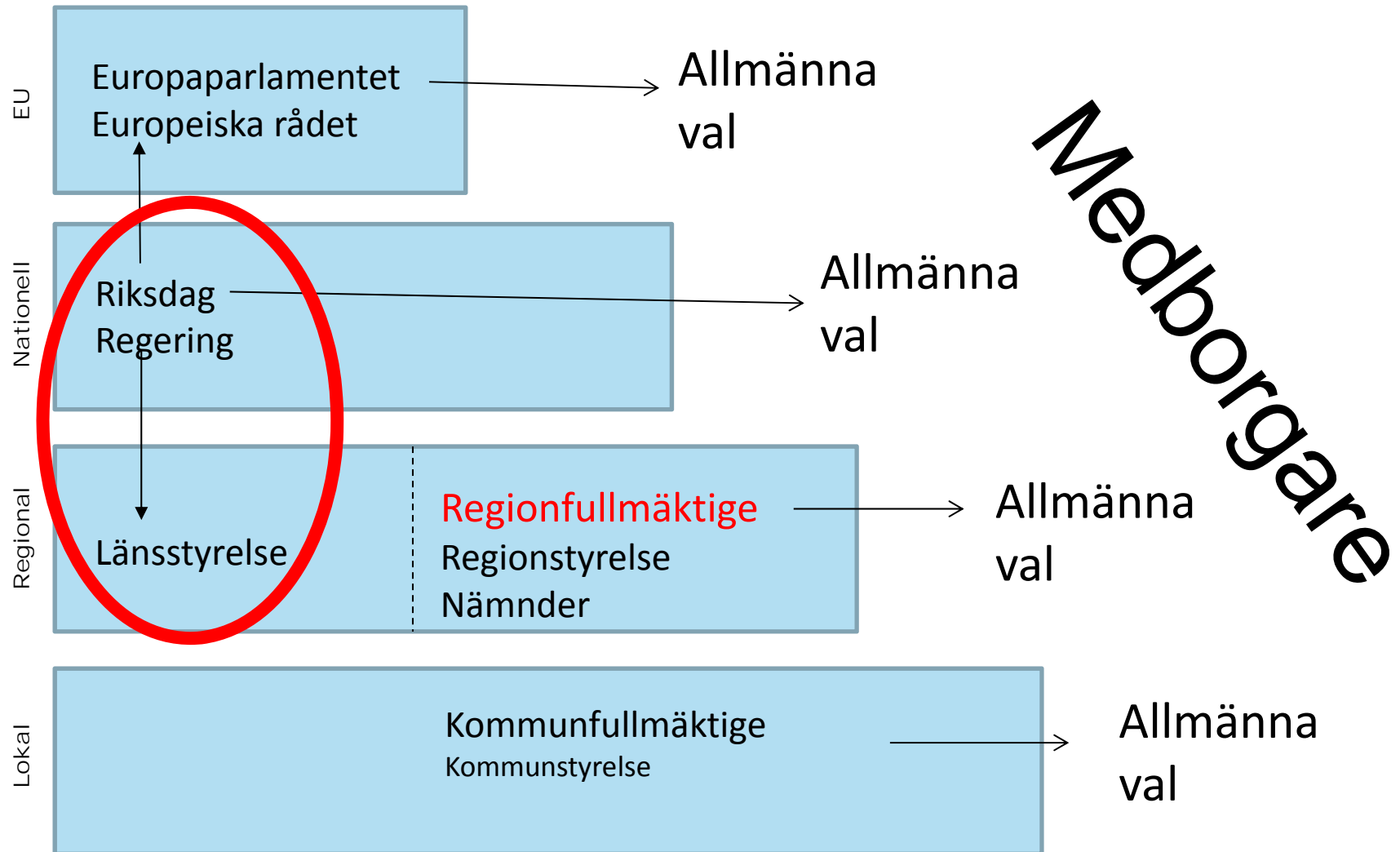


Flernivåstyrning



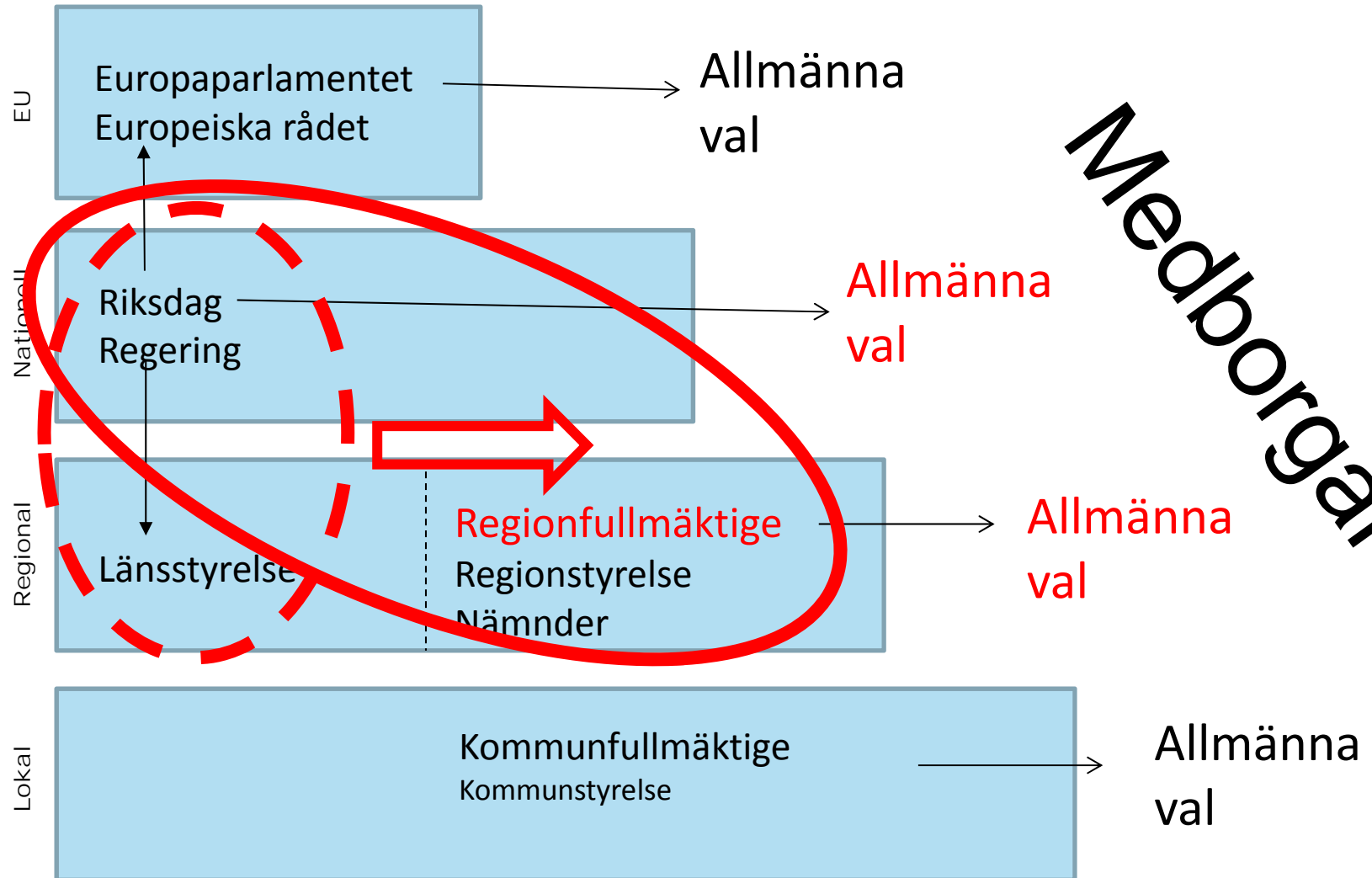


Flernivåstyrning





Flernivåstyrning



Regionfrågan i Örebro län

1634 – 2005

2003 – 2006/2007

2006 – 2014

2010 – 2011

2011 – 2012

2012 – 2014

2015 – 2018

(2016 – 2018

(2019 – →

Länsstyrelse

Regionförbund

Regionförbund och Landsting

”Informell region”

Region med Västmanland
och Sörmland

Regionbildning i Örebro län

Region Örebro län

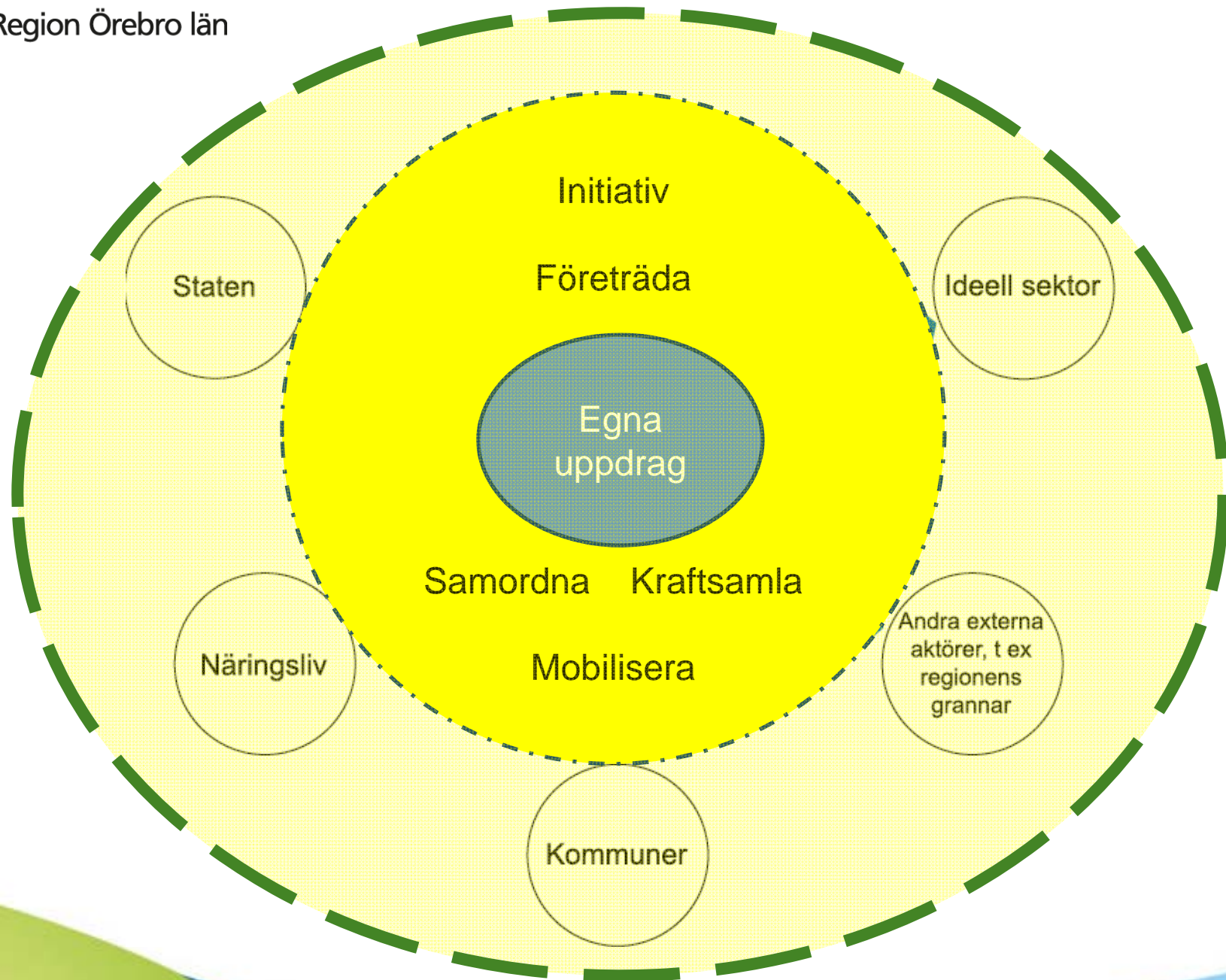
Region Svealand

Region Svealand

2. Roll och uppdrag



Regionen får en roll som är större än dess egna uppdrag



RUS fångar era gemensamma ambitioner

Regionen uppdrag

- Hälsa- och sjukvård
- Tandvård
- Folkhälsa
- Regionalt utvecklingsarbete
- Regionalt tillväxtanslag
- Infrastruktur
- Trafik
- Forskning, utveckling och utbildning
- Kultur
- Internationellt arbete
- Energi, klimat och miljö
- Arbetsmarknad
- Turism
- Natur och friluftsliv
- Främja kommunal samverkan och intressebevakning
- Företagshälsovård
- Tolk- och översättarverksamhet
- Huvudman för folkhögskolor
- mm

Regionen får en roll som är större än dess egna uppdrag

3. Regionalt politiskt ledarskap



Regionalt politiskt ledarskap

– att få **auktoritet** utan formella maktmedel



Dubbelt uppdrag

Staten

Medborgarna

Vision och strategi

Långsiktighet

Samla och förankra

Arbeta med och
genom andra

Generera resurser –
jobba med andras
pengar

Ständigt lärande



Dubbelt uppdrag

Staten

Medborgarna

Vision och strategi

Långsiktighet

Samla och förankra

Arbeta med och
genom andra

Generera resurser –
jobba med andras
pengar

Ständigt lärande

Statliga uppdrag grundlägger legitimitet

Enligt lag:

- RUS/RUP
- 1:1-medel
- Uppföljning
- EU:s strukturfondsprogram
- Länsplaner för regional transportinfrastruktur.
- Samverka

Fler uppdrag:

- + Kompetensförsörjning
- + Kultur
- + Kollektivtrafik
- + Bredbandsutbyggnad
- + Innovationspolitik
- + Fysisk planering
- + Jämställdhet
- + Migration

Egna initiativ – kommunal självstyrelse

Legitimitet

- Regeringsformen erkänner självstyrelsen (RF 1:1)
- Beslutanderätten utövas av valda församlingar (RF 14:1)

Handlingsutrymme

- Kommuner och landsting sköter lokala och regionala angelägenheter på självstyrelsens grund (RF 14:2)

Handlingskraft

- Kommuner och landsting får ta ut skatt för skötseln av sina uppgifter (RF 14:4)

Bygg det regionala utvecklingsuppdraget

- Kunskapsbaserat
- Kompetent
- Processorienterat
- Nätverksbaserat
- Flexibelt
- Samverkansorienterat
- Smidigt



Ta plats!

- Synliggör regeringens ökade förtroende för den regionala politiska nivåns roll som företrädare för "territoriet" i utvecklingsfrågor
- Ta initiativ! Utmana och spänn bågen!
- Bygg nätverk och plattform för regionalt politiskt ledarskap
 - Samspela tätt med kommunerna, näringslivsorganisationer, ideell sektor, lärosäte

Roll och samspel på regional nivå



Regeringskansliet



Region Örebro län



4. Förening två perspektiv

Perspektiv i ledarskapet

Vårdfokus

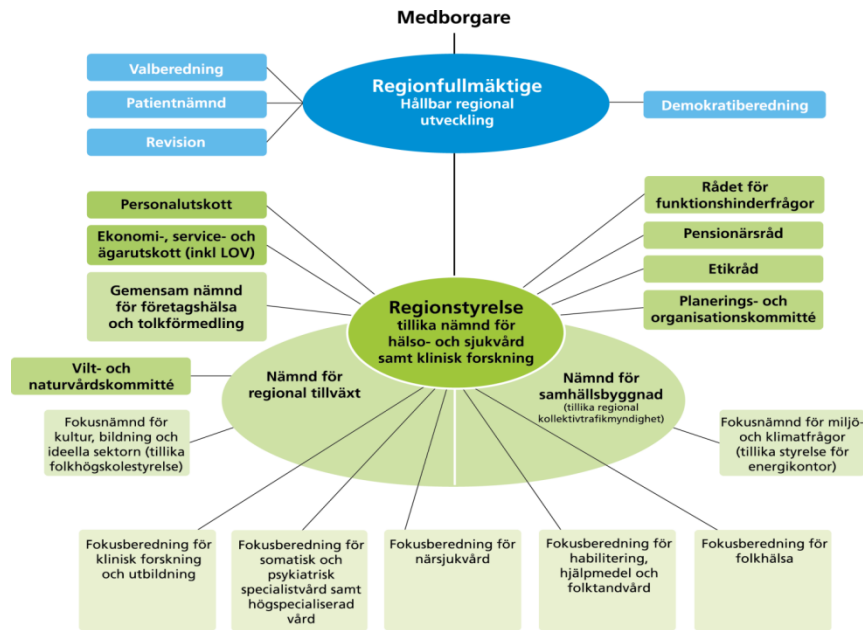
Evidens
Beprövad
erfarenhet
0-fel
Stegvis
utveckling

Region- utvecklingsfokus

Lärande
Experiment
Projekt
Nätverk
Misslyckande



Politisk organisation



Verksamhetsorganisation



Asymmetrisk styrning i samma organisation

Inåtriktad styrning

Verksamhet inne i organisationen.

Utåtriktad samordnare

Få många att gå åt samma håll.



Två tidshorisonter

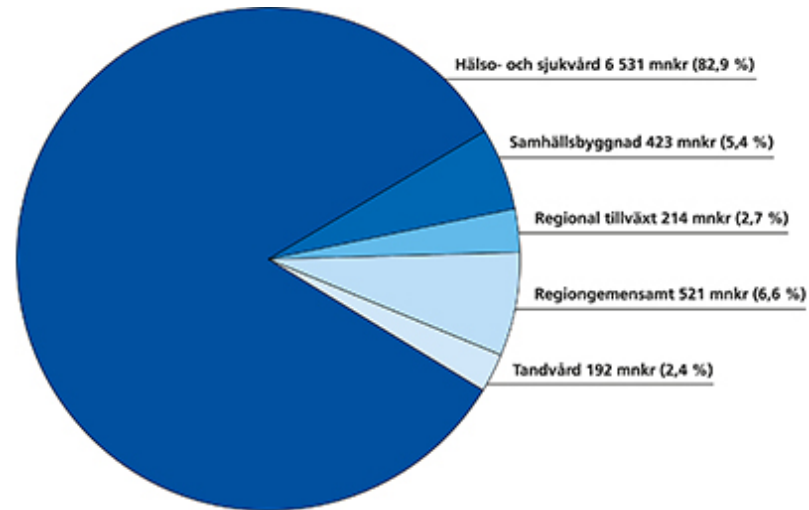
- Medborgarengagemang – här och nu!
 - Vårdcentral utan läkare
 - Busslinje som läggs om
- Förutsättningsskapande – lång sikt!
 - Innovationssystem
 - Infrastrukturinvesteringar
 - Kultursatsningar

Bygga vårdcentral

**Bygga
innovationssystem**

Ekonomi och volym

Vad är politik?



Budget 85 %

50% - 50%

Budget 8 %

5. Samspel med kommunerna

1 region



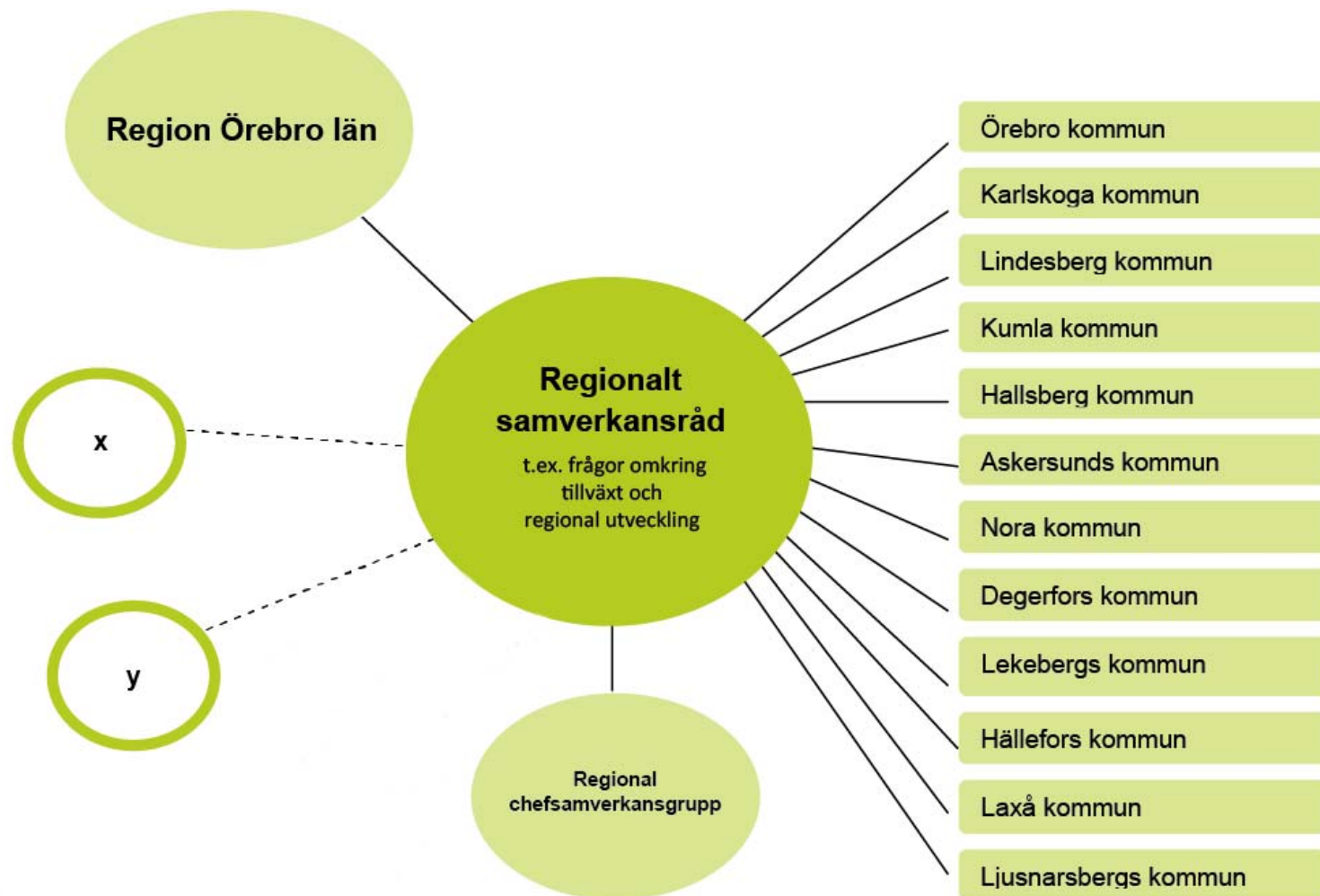
12 kommuner



Ny roll för kommuner och kommunpolitiker

- Medborgarna, via **regionfullmäktige**, tar över utvecklingsuppdraget från staten
- **Regionen leder** processarbete och fattar de formella besluten
- **Kommunernas aktiva medverkan** krävs för att åstadkomma resultat

Regionalt samverkansråd



6. Uppföljning och lärdomar av regionbildningen i Örebro län



Uppföljning

- + Nya loggan och namnet Region Örebro län har fått genomslag
- + Regionala samverkansrådet bildades med stor delaktighet från kommunerna
- + Regionbildningsprojektet gav energi för att kartlägga även andra förbättringsbehov
- RUS kunde använts mer aktivt för att synliggöra förändringen
- Beslut om styrmodell för regionorganisationen saknas

Tar två mandatperioder, minst...

(Pia Kinhult, Region Skåne)



Tack för att jag fick komma och samtala med er!

Kontakt

magnus.persson@regionorebrolan.se

Läs mer:

<http://www.norrstyrelsen.se/om-regionfraagan/externa-rapporter.aspx>

