

Landstingsstyrelsen

Revisionsrapport "Verksamhetschefens ledningsansvar"

PwC har på vårt uppdrag granskat den interna kontrollen kring verksamhetschefernas roll. Syftet har varit att bedöma om landstingsstyrelsens interna kontroll är tillräcklig av det samlade ledningsansvaret samt om verksamhetscheferna har erforderlig kompetens.

Som ansvarig vårdgivare har landstingsstyrelsen en frihet, utöver lag och författningskrav gällande ledning av hälso- och sjukvården, att organisera, indela och bedriva verksamhet efter lokala förutsättningar. Ansvarig vårdgivare är den som bestämmer vilka befogenheter, rättigheter och skyldigheter samt ansvar en verksamhetschef ska ha.

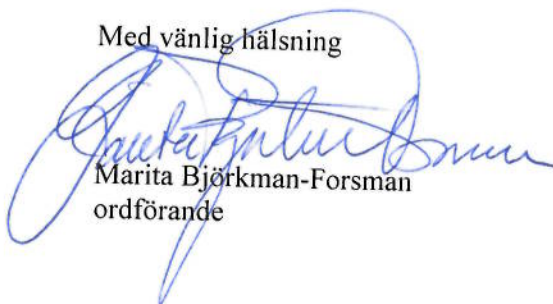
Vår samlade bedömning är att landstingsstyrelsen inte i tillräcklig utsträckning tillgodoser en god intern kontroll gällande det ledningsansvar verksamhetscheferna har. Vi bedömer vidare att kompetenskrav för verksamhetscheferna inte är tydliggjorda och inte heller fullt ut tillgodosedda.

- Verksamhetschefen har en nyckelroll i hälso- och sjukvårdens organisation. Begreppen patientsäkerhet, god kvalitet och kostnadseffektivitet är centrala i verksamhetschefens uppdrag. Granskningen visar att begreppet patientsäkerhet är väl definierat, men att begreppen god kvalitet och kostnadseffektivitet behöver definieras vidare.
- De kompetenskrav som ställs på en verksamhetschef, utöver i de fall lagkrav finns, är vårdgivarens ansvar. Avgörande är dock att verksamhetschefen dels har kompetens att leda verksamheten, dels kan tillgodose kravet på högsta möjliga patientsäkerhet. Granskningen visar att kompetenskraven för verksamhetscheferna inte är tydliggjorda och fullt ut tillgodosedda.
- Landstingsgemensam beskrivning av innebörden av verksamhetschefens ledningsansvar saknas.
- Former och metoder för uppföljning av ledningsansvaret finns, men granskningen visar att uppföljningen inte fullt ut sker enhetligt och systematiserat.
- Rapporteringen till landstingsstyrelsen säkerställer inte en tillräcklig information av hur det samlade ledningsansvaret utövas och fungerar.

Mot bakgrund av det ovanstående uppmanar vi styrelsen att vidta erforderliga åtgärder.

I övrigt hänvisar vi till iakttagelser i bifogad granskningsrapport.

Med vänlig hälsning



Marita Björkman-Forsman
ordförande



Agneta Heikki
förtroendevald revisor

Bilaga

Revisionsrapport "Verksamhetschefens ledningsansvar", november 2014