

Landstingsstyrelsen

## Revisionsrapport "Styrning och dimensionering av antalet vårdplatser"

På vårt uppdrag har PwC granskat landstingets styrning och dimensionering av antalet vårdplatser.

Antalet vårdplatser har stadigt minskat i Sverige sedan Ädelreformen 1992. Socialstyrelsen har genom olika granskningar konstaterat att överbeläggningar och brist på vårdplatser är vanligt förekommande och kan innebära risk för patientsäkerheten. Sedan hösten 2012 har alla landsting börjat mäta och rapportera överbeläggning och utlokalisering av patienter till en nationell databas.

Sammanfattningsvis är vår bedömning att det finns brister i landstingets styrning och dimensionering av vårdplatser vilket kan äventyra patientsäkerheten.

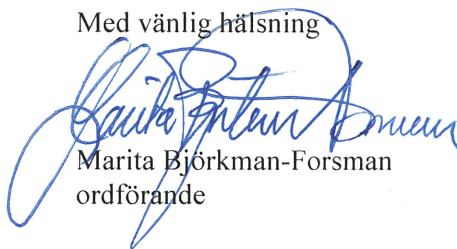
Vår bedömning grundar sig på följande iakttagelser:

- Det finns ingen målsättning vad gäller antal vårdplatser eller beläggingsgrad i landstingets styrdokument. Det finns därför ingen styrning på begreppet vårdplats såsom revisionsfrågan är formulerad. Styrningen sker i form av mål, tilldelad ram och särskilda uppdrag till verksamheten. Det finns idag en skillnad mellan fastställda vårdplatser i verksamheten och politiskt beslutade. Landstingsstyrelsen bör därför fastställa aktuellt antal vårdplatser.
- I grunden finns det en dimensionering av vårdplatser för somatisk vård som är baserad på demografiska faktorer, medicinsk utveckling och effektivisering av vården. Vi efterlyser en aktuell analys som tar hänsyn till dimensioneringen av vårdplatser mellan landstingets divisioner.
- Det finns ett tydligt styrdokument för samverkan inom somatisk vård på Sunderby sjukhus. Vi anser att det bör tas fram ett länsgemensamt dokument för hela länet som beskriver principer för samverkan inom och mellan sjukhusen.
- Det saknas tillförlitlighet i de system och rutiner som rör uppgift om beläggning, överbeläggning och utlokalisering av patient. Det är angeläget att hela organisationen tillämpar begrepp såsom disponibel vårdplats, överbeläggning och utlokalisering på ett gemensamt sätt. Det statistiska materialet för uppföljning av beläggning, överbeläggning och utlokalisering kan kvalitetssäkras först när detta är säkerställt. Av granskningen framgår att beläggning, antal överbeläggningar och utlokaliserade patienter lokalt kan vara omfattande på Sunderby sjukhus.

- Det finns en risk för att överbeläggningar och utlokaliseringar av patienter kan innebära att målen om en god och patientsäker vård inte uppnås. Det finns en medvetenhet om patientsäkerhetsriskerna men verksamheten bör överväga att i samband med beslut om överbeläggning eller utlokalisering genomföra en systematisk riskbedömning för att säkerställa patientsäkerheten.
- Vår granskning visar på att det finns brister i den dagliga styrningen och dimensioneringen av vårdplatser på Sunderby sjukhus.

I övrigt hänvisar vi till de iakttagelser och bedömningar som lämnas i bifogad revisionsrapport.

Med vänlig hälsning



Marita Björkman-Forsman  
ordförande



Ulf Kero  
vice ordförande

### **Bilaga**

Revisionsrapport "Styrning och dimensionering av antalet vårdplatser", mars 2014